

### 01 長南町拠点



居宅介護支援センター上埴生の郷  
デイサービスセンター上埴生の郷  
グループホーム上埴生の郷



グループホーム紅ばな

### 02 茂原市拠点



グループホームあかね雲

サービス付き高齢者向け住宅  
ファミリークラブあかね雲  
居宅介護支援センターあかね雲  
ヘルパーステーションあかね雲  
訪問看護ステーションあかね雲



デイサービスセンターあかね雲  
子ども第三の居場所  
杉の子kidsもばら

企業主導型保育園  
杉の子保育園



### 04 市原市拠点



グループホームひと結び  
ヘルパーステーションひと結び  
巡回ステーションひと結び

### 03 大多喜町拠点

グループホーム風鈴花  
グループホーム風鈴花おおたき



# 社会福祉法人 信和会

# ANNUAL REPORT

## アニュアルレポート



2022年度 事業報告  
(2022.04.01-2023.03.31)

2023年度 事業計画  
(2023.04.01-2024.03.31)

## 2023

Social Welfare Corporation SHINWAKAI





# 法人概要



- 法人名 社会福祉法人 信和会
- 設立年月日 2004年9月1日
- 本部所在地 千葉県長生郡長南町長南1980-2  
TEL:0475-40-5777 FAX:0475-40-5225
- 代表者名 理事長 杉田大樹
- 職員数 104名（2023年3月31日時点）



## 第二種社会福祉事業

- 老人デイサービスセンターの経営
- 認知症対応型老人共同生活援助事業の経営
- 一時預かり事業の経営
- 病児保育事業の経営
- 老人居宅介護等事業の経営

## 公益を目的とする事業

- 居宅介護支援事業
- 無料または低額な料金で子どもの学習を支援する事業
- 訪問看護事業
- 企業主導型保育事業の経営
- サービス付き高齢者向け住宅事業の経営

## 収益を目的とする事業

- 不動産賃貸業

## 沿革

- 2004年9月 社会福祉法人信和会 開設
- 2005年7月 デイサービスセンター上埴生の郷 開設  
居宅介護支援センター上埴生の郷 開設
- 2005年8月 グループホーム上埴生の郷 開設
- 2010年12月 グループホームあかね雲 開設
- 2011年4月 グループホーム紅ばな 開設
- 2012年5月 グループホーム風鈴花 開設
- 2013年7月 居宅介護支援センターあかね雲 開設
- 2014年4月 グループホーム風鈴花おおたき 開設
- 2016年7月 学習スペース 寺子屋ジャンプ 開設
- 2019年7月 訪問看護ステーションあかね雲 開設
- 2019年10月 企業主導型保育園 杉の子保育園 開設
- 2021年3月 ファミリークラブあかね雲 開設
- 2021年4月 ヘルパーステーションあかね雲 開設
- 2023年5月 グループホームひと結び 開設  
巡回ステーションひと結び 開設  
ヘルパーステーションひと結び 開設
- 2023年6月 杉の子kidsもばら 開設
- 2023年7月 デイサービスセンターあかね雲 開設



message



理事長あいさつ

2022年度は、スポーツの祭典により日本中が大いに盛り上がりました。サッカーW杯では、優勝経験国であるドイツとスペインを破り、堂々のグループリーグ一位通過。惜しくも目標としていたベスト8には届きませんでした。感動を与えてくれました。野球の世界大会ワールドベースボールクラシックでは、決勝でアメリカを破り、三度目の優勝を飾りました。入居者様や、スタッフとも野球の話をする機会が増え、コミュニケーションツールとして、スポーツが非常に有効であることが再認識できました。

スポーツの語源をご存知でしょうか。ラテン語が由来とされ、「気晴らし・楽しみ・遊び」という言葉の意味から、スポーツは強制的にさせられるものではありません。楽しくなければ、続きませんし、続ける必要もないのかもしれない。仕事も一緒であると考えます。スタッフが楽しく働くことで、利用者様にも楽しさや笑いを提供できるのだと思います。

2023年5月8日に新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置づけが「5類」に移行されます。ここ数年の行動制限により、多くの楽しみが奪われました。本年度は、利用者様の生活に彩りを与えられるよう、スタッフ一同仕事を楽しみながら、毎日を過ごしていきたいと思っております。

社会福祉法人 信和会  
理事長

杉田大樹



2022年11月5日（土）に3年ぶりとなる「かみはぶ祭」を開催いたしました。コロナ禍以降開催を見送っていた「かみはぶ祭」ですが、感染症対策を徹底し実施することとなりました。新型コロナウイルス感染症対策の観点から会場内の密を避けるため、午前と午後の2部制で実施。デイサービス・グループホーム・サービス付き高齢者向け住宅・保育園をご利用の皆様やご家族様に参加いただきました。恒例の「ゲームレクリエーション」をはじめ「猿回し」「ドッグショー」「大抽選会」などの催し物を実施しました。出店ブースではカレーや豚汁、大巻きやパンダ焼き等をご用意し、ご来場の皆様に楽しんでいただいた1日となりました。今後も利用者様やご家族様、地域の皆様楽しんでいただけるようなイベントを企画・開催して参ります。



お食事や飲み物  
甘味などの出店も！

2022  
TOPICS  
01

「かみはぶ祭」三年ぶりの開催

## TOPICS 2022

### アメーバ経営 導入

『アメーバ経営』を導入し、運用を開始しました。アメーバ経営とは、京セラ株式会社創業者の故 稲盛和夫氏が考案した、自律型の先行管理経営です。法人内の各事業所・部門に採算状況を共有し、各管理者を中心に自らの事業所の運営状況について考え、職種や年齢を問わず、全職員が経営に参画することを目指しています。

各管理者は約4ヶ月間に及ぶ研修を通して、アメーバ経営についての理解を深めました。研修を重ねることに当事者意識がより確固たるものとなり、毎月開かれる部門会議において各職員へと受け継がれています。その部門会議の中で交わされた意見を基に、収支予定である概算実績と行動目標であるアクションプランを策定し、1か月単位で達成状況を確認するといったPDCAサイクルが確立されました。アメーバ経営の導入は法人全体としての経営の透明化にもつながり、より健全な法人運営が可能となります。安定した事業運営を続けていくうえで、ますますアメーバ経営の重要性が高まってくることが予想されます。

### 経営人材を育てる



2022  
TOPICS  
02

## PLAN 2023

2023年事業計画

### ひと結び 開設

グループホームひと結び

(事業所番号：1292400429)

ヘルパーステーションひと結び

(事業所番号：1272404581)

巡回ステーションひと結び

(事業所番号：1292400437)

開設日 2023年5月1日

住所 千葉県市原市喜多823-1



2023  
PLAN  
01



### 子ども第三の居場所

### 杉の子kidsもばら 開設



「5年後も10年後も、ここを利用してよかったと思えるような居場所を作る。」

開設日 2023年6月15日

入場料 無料 ※高校生以上ワンオーダー制

営業日 火・水・木・日

休業日 月・金・土・第3日曜日

営業時間 平日：14時～18時

日：12時～17時

子ども食堂 第1・2・4日曜日 12時～14時

住所 千葉県茂原市国府関1683-7 2F



詳細は杉の子kidsもばら  
ホームページをご覧ください。

2023  
PLAN  
03

### デイサービスセンターあかね雲 開設

事業所番号：1271502641

開設日 2023年7月1日

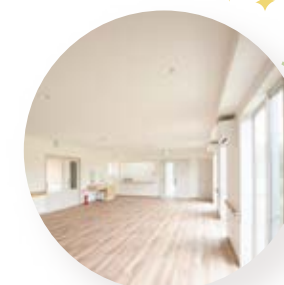
営業日 月～金（祝日営業）

営業時間 午前の部：9時～12時

午後の部：13時～16時

（午前午後ともに3時間制）

住所 千葉県茂原市国府関1683-7 1F



1階：デイサービス  
2階：第三の居場所



# 財務情報

FINANCIAL INFORMATION

## 法人単位資金収支計算書

(自)2022年 4月 1日(至)令和 5年 3月31日

(単位:円)

		勘定科目	決算(B)	
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	382,036,440	
		老人福祉事業収入	51,009,941	
		保育事業収入	59,391,556	
		医療事業収入	16,566,166	
		経常経費寄附金収入	715,400	
		受取利息配当金収入	1,077	
		その他の収入	10,050,178	
		事業活動収入計(1)	519,770,758	
	支出	人件費支出	353,121,620	
		事業費支出	75,508,951	
事務費支出		86,701,339		
支払利息支出		3,131,856		
事業活動支出計(2)	518,463,766			
		事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	1,306,992	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	53,065,000	
		設備資金借入金収入	226,020,000	
		固定資産売却収入	158,357,308	
		その他の施設整備等による収入	3,900,000	
	施設整備等収入計(4)	441,342,308		
	支出	設備資金借入金元金償還支出	26,938,000	
		固定資産取得支出	458,772,525	
		その他の施設整備等による支出	2,000,000	
		施設整備等支出計(5)	487,710,525	
				施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)
その他の活動による収支		収入	長期運営資金借入金収入	30,000,000
	その他の活動による収入		250,000	
	その他の活動収入計(7)		30,250,000	
	支出	長期運営資金借入金元金償還支出	13,220,000	
		その他の活動支出計(8)	13,220,000	
		その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	17,030,000	
		予備費支出(10)	—	
		当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△ 28,031,225	

前期末支払資金残高(12)	274,352,211
当期末支払資金残高(11)+(12)	246,320,986

## 法人単位事業活動計算書

(自)2022年 4月 1日(至)令和 5年 3月31日

(単位:円)

		勘定科目	当年度決算(A)		
サービス活動増減の部	収益	介護保険事業収益	382,036,440		
		老人福祉事業収益	51,009,941		
		保育事業収益	59,391,556		
		医療事業収益	16,566,166		
		経常経費寄附金収益	715,400		
		その他の収益	2,566,294		
		サービス活動収益計(1)	512,285,797		
		費用	人件費	359,917,820	
	事業費		75,508,951		
	事務費		86,701,339		
減価償却費	33,532,775				
国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 8,182,768				
サービス活動費用計(2)	547,478,117				
		サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△ 35,192,320		
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	1,077		
		その他のサービス活動外収益	7,483,884		
		サービス活動外収益計(4)	7,484,961		
	費用	支払利息	3,131,856		
		サービス活動外費用計(5)	3,131,856		
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	4,353,105		
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	△ 30,839,215		
特別増減の部	収益	施設整備等補助金収益	53,065,000		
		その他の特別収益	7,374,594		
		特別収益計(8)	60,439,594		
	費用	固定資産売却損・処分損	0		
		国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	0		
		国庫補助金等特別積立金積立額	53,065,000		
		その他の特別損失	0		
		特別費用計(9)	53,065,000		
				特別増減差額(10)=(8)-(9)	7,374,594
				当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△ 23,464,621
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	263,073,988			
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	239,609,367			
	基本金取崩額(14)	0			
	その他の積立金取崩額(15)	0			
	その他の積立金積立額(16)	0			
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	239,609,367		

## 法人単位貸借対照表

2023年3月31日現在

(単位:円)

	資産の部			負債の部			
	当年度末	前年度末	増減	当年度末	前年度末	増減	
流動資産	265,640,267	278,353,510	△ 12,713,243	流動負債	82,974,881	53,151,699	29,823,182
現金預金	89,377,567	168,855,828	△ 79,478,261	事業未払金	2,392,763	2,182,803	209,960
事業未収金	72,746,950	58,120,444	14,626,506	役員等短期借入金	22,000	0	22,000
未収補助金	102,635,000	51,180,000	51,455,000	1年以内返済予定設備資金借入金	35,767,000	26,938,000	8,829,000
立替金	121,951	37,238	84,713	1年以内返済予定長期運営資金借入金	7,500,000	8,620,000	△ 1,120,000
前払費用	758,799	160,000	598,799	預り金	666,999	482,541	184,458
				職員預り金	447,519	405,355	42,164
				前受金	1,010,000	930,600	79,400
				賞与引当金	20,388,600	13,592,400	6,796,200
				短期設備資金借入金	14,780,000	0	14,780,000
固定資産	1,198,666,355	924,065,028	274,601,327	固定負債	812,382,000	602,329,000	210,053,000
基本財産	512,709,355	301,085,360	211,623,995	設備資金借入金	576,907,000	386,654,000	190,253,000
土地	102,742,257	52,722,165	50,020,092	長期運営資金借入金	227,625,000	209,725,000	17,900,000
建物	409,967,098	248,363,195	161,603,903	長期預り金	7,850,000	5,950,000	1,900,000
その他の固定資産	685,957,000	622,979,668	62,977,332	負債の部合計	895,356,881	655,480,699	239,876,182
土地	64,170,800	64,170,800	0	純資産の部			
建物	516,133,409	522,684,024	△ 6,550,615	基本金	48,144,815	48,144,815	0
構築物	10,494,433	9,873,297	621,136	第1号基本金	48,144,815	48,144,815	0
車輻運搬具	11,208,742	8,830,301	2,378,441	国庫補助金等特別積立金	281,195,559	235,719,036	45,476,523
器具及び備品	15,733,366	7,864,516	7,868,850	その他の積立金	0	0	0
建設仮勘定	59,551,760	2,000,000	57,551,760	次期繰越活動増減差額	239,609,367	263,073,988	△ 23,464,621
権利	1,595,660	45,660	1,550,000	(うち当期活動増減差額)	△ 23,464,621	△ 24,779,360	1,314,739
ソフトウェア	304,380	496,620	△ 192,240				
退職共済預け金	984,450	984,450	0				
長期前払費用	4,750,000	5,000,000	△ 250,000				
出資金	10,000	10,000	0				
その他の固定資産	1,020,000	1,020,000	0	純資産の部合計	568,949,741	546,937,839	22,011,902
資産の部合計	1,464,306,622	1,202,418,538	261,888,084	負債及び純資産の部合計	1,464,306,622	1,202,418,538	261,888,084